



## COMMUNIQUÉ

### **RÉPONSE AUX DÉCLARATIONS DE PHELPS DODGE ET DE INCO CONFIRMANT QUE L'OFFRE DE INCO EST LA MEILLEURE OFFRE ET L'OFFRE FINALE DE INCO**

Zug, le 20 juillet 2006

Xstrata plc a répondu aujourd'hui aux déclarations faites par Phelps Dodge Corp et Inco Limitée le 19 juillet 2006, qui confirment que l'offre de Inco à l'égard de Falconbridge annoncée le dimanche 16 juillet 2006 est la meilleure offre et l'offre finale de Inco.

M. Mick Davis, chef de la direction de Xstrata, a déclaré : « Compte tenu de l'opposition ouverte d'un certain nombre d'actionnaires de Phelps Dodge et de l'engagement public d'un actionnaire important de Phelps Dodge à voter contre l'opération, le succès de l'offre de Phelps Dodge à l'égard de Inco est très incertain. Par conséquent, l'utilisation par Inco du prix prévu dans l'offre de Phelps Dodge ne fournit aux actionnaires de Falconbridge aucune base leur permettant d'évaluer l'offre de Inco à l'égard de Falconbridge. Inco est la cible de deux offres publiques d'achat, l'une faite par Phelps Dodge, qui n'exige pas que Falconbridge soit incluse dans l'opération, et l'autre faite par Teck Cominco, qui écarte expressément l'acquisition de Falconbridge par Inco. »

« La véritable valeur de l'offre de Inco à l'égard de Falconbridge est entièrement tributaire du cours de l'action de Inco. Nous sommes convaincus que la hausse du cours de l'action de Inco qui s'est produite hier est directement liée au fait que le marché prévoit que Inco ne parviendra pas à acquérir Falconbridge et que, ainsi, elle pourra individuellement faire l'objet de tentatives de prise de contrôle concurrentes. Il est donc fallacieux d'affirmer que les actionnaires de Falconbridge devraient évaluer l'offre de Inco à l'égard de Falconbridge sur la base du cours de clôture affiché hier sur les actions de Inco et de Phelps Dodge. Si Inco réussit à acquérir plus de 50 % des actions de Falconbridge, l'offre de Teck Cominco à l'égard de Inco ne pourra aller de l'avant, d'autres acheteurs potentiels pourraient être dissuadés et, à mon avis, le cours de l'action de Inco baissera pour revenir aux niveaux antérieurs. Bien sûr, le cours de l'action de Inco a été gonflé par l'offre hautement conditionnelle de Phelps Dodge, qui n'a jamais été assortie d'une date d'échéance et à l'égard de laquelle aucune assemblée des actionnaires n'a même été prévue.

« Il est tout aussi erroné de laisser entendre que les actionnaires de Falconbridge ne peuvent conserver une participation dans le secteur minier qu'en acceptant des actions de Inco. Bien entendu, les actionnaires de Falconbridge sont libres d'accepter l'offre en espèces de Xstrata et de réinvestir le produit qu'ils recevront de la manière qu'ils jugent appropriée, y compris dans le secteur minier.

« Il est maintenant évident que la valeur de l'offre en espèces entièrement financée de Xstrata est supérieure à celle de l'offre finale de Inco. Elle procurera aux actionnaires de Falconbridge une valeur certaine de 63,25 \$ CA par action, dans un contexte économique où les prix des matières premières et les marchés boursiers sont volatils. Il est donc temps pour le conseil de Falconbridge de reconnaître que le fait d'appuyer l'offre entièrement en espèces de Xstrata est dans l'intérêt des actionnaires et des employés de Falconbridge.

« J'invite instamment les actionnaires de Falconbridge à déposer leurs actions en réponse à l'offre de Xstrata afin de s'assurer qu'ils recevront leur contrepartie en espèces. Le temps est venu pour le conseil de Inco de tirer un trait sur l'acquisition de Falconbridge, de s'occuper de son propre avenir et de tenir compte des deux offres d'achat de Inco présentées par Phelps Dodge et Teck Cominco. »

Xstrata a publié aujourd'hui sa circulaire par laquelle elle convoque une assemblée des actionnaires le 14 août 2006 en vue de l'approbation de l'acquisition de Falconbridge.

Les actionnaires de Falconbridge désirant retirer leurs actions déposées en réponse à l'offre de Inco devraient communiquer immédiatement avec leur courtier ou autre intermédiaire financier pour leur demander de révoquer le dépôt de leurs actions ordinaires de Falconbridge. Les actionnaires de Falconbridge qui ont des questions sur la manière de retirer leurs actions déposées en réponse à l'offre de Inco ou toute autre question ou qui souhaitent obtenir des copies des documents sont priés de communiquer avec Kingsdale Shareholder Services au 1 866 639-7993. Les banques et les courtiers sont priés de composer le 416 867-2272.

fin

**Les actionnaires de Falconbridge sont invités à adresser leurs questions à :**

Kingsdale Shareholder Services Inc.

Sans frais en Amérique du Nord : 1 866 639-7993

À l'extérieur de l'Amérique du Nord; à frais virés pour les banques et les courtiers : +1 416 867-2272

Courriel : [contactus@kingsdaleshareholder.com](mailto:contactus@kingsdaleshareholder.com)

**Personnes-ressources de Xstrata**

Claire Diver

Téléphone +44 20 7968 2871

Tél. cell. +44 7785 964 340

Courriel [cdiver@xstrata.com](mailto:cdiver@xstrata.com)

Roch Landriault

Cabinet de relations publiques National

Téléphone +1 514 843-2345

Courriel [rlandriault@national.ca](mailto:rlandriault@national.ca)

Michael Oke

Aura Financial

Téléphone +44 20 7321 0033

Tél. cell. +44 7834 368 299

Courriel [michael@aura-financial.com](mailto:michael@aura-financial.com)

Deutsche Bank AG, JPMorgan Cazenove Limited et Valeurs Mobilières TD Inc. agissent exclusivement pour le compte de Xstrata plc (« Xstrata » ou la « société ») dans le cadre de l'acquisition proposée de Falconbridge (l'« acquisition de Falconbridge ») et seront redevables envers nulle autre que Xstrata à l'égard des protections accordées à ses clients ou des conseils fournis relativement à l'acquisition de Falconbridge et/ou à toute autre question dont il est fait état dans le présent communiqué.

L'offre à l'égard de Falconbridge dont il est question dans les présentes (telle qu'elle peut être modifiée en conformité avec la législation applicable, l'« offre ») est faite par Xstrata Canada Inc. (l'« initiateur »), filiale indirecte en propriété exclusive de la société.

Le présent communiqué ne constitue pas une offre ou une invitation visant à acquérir, notamment par voie d'achat ou de souscription, à aliéner, notamment par voie de vente, ou à émettre des valeurs mobilières ni la sollicitation d'une offre d'aliéner, notamment par voie de vente, d'émettre ou d'acquérir, notamment par voie d'achat ou de souscription, des valeurs mobilières, ni ne fait partie d'une telle offre, invitation ou sollicitation. L'offre est faite exclusivement au moyen de l'offre et la note d'information déposées le 18 mai 2006, dans leur version modifiée par l'avis de prolongation daté du 7 juillet 2006 et l'avis de modification daté du 11 juillet 2006, déposés auprès des autorités en valeurs mobilières provinciales du Canada et fédérales des États-Unis, et par l'avis de modification devant être daté du 21 juillet 2006 que l'initiateur et Xstrata enverront par la poste aux actionnaires de Falconbridge et déposeront auprès des autorités en valeurs mobilières provinciales du Canada et fédérales des États-Unis, et sous réserve de celles-ci.

Dans certains territoires, la publication ou la diffusion du présent communiqué pourrait être assujettie à des restrictions prescrites par la loi; par conséquent, les personnes de tels territoires par l'intermédiaire desquelles le présent communiqué est publié ou diffusé doivent s'informer au sujet de ces restrictions et s'y conformer.

Dans le présent communiqué, à moins que le contexte ne commande une autre interprétation, le terme « groupe issu du regroupement » désigne Xstrata, ses filiales (y compris BHP Billiton Tintaya S.A. (« Tintaya ») après la réalisation de l'acquisition de Tintaya par le groupe Xstrata, qui a été annoncée par Xstrata le 16 mai 2006 (l'« acquisition de Tintaya »)) et les entreprises de ses filiales et, lorsque le contexte l'exige, ses entreprises connexes telles qu'elles seront constituées immédiatement après la réalisation de l'acquisition de Falconbridge; par conséquent, le terme « groupe issu du regroupement » désigne le groupe Xstrata tel qu'il sera constitué après son regroupement avec le groupe Falconbridge. La réalisation de l'acquisition de Falconbridge est assujettie à un certain nombre de conditions.

Dans le présent communiqué, à moins que le contexte ne commande une autre interprétation, le terme « acquisition de Falconbridge » suppose qu'il s'agit d'une acquisition aux termes de l'offre visant la totalité des actions de Falconbridge en circulation dont le groupe Xstrata n'est pas déjà propriétaire.

Dans le présent communiqué, aucun énoncé ne constitue une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres aux États-Unis ou dans un autre territoire. Les titres de Xstrata mentionnés dans les présentes n'ont pas été et ne seront pas inscrits aux termes de la loi américaine intitulée Securities Act of 1933, dans sa version modifiée (la « Loi de 1933 »), et ces titres ne peuvent être offerts ni vendus aux États-Unis à moins d'être inscrits aux termes de la Loi de 1933 ou de faire l'objet d'une dispense des exigences d'inscription de la Loi de 1933.

Le présent communiqué contient des énoncés qui sont ou qui pourraient être réputés constituer des « énoncés prospectifs ». De par leur nature, les énoncés prospectifs comportent des risques et des incertitudes en raison du fait qu'ils ont trait à des événements et qu'ils sont tributaires de circonstances qui pourraient se matérialiser ou non dans l'avenir et qui pourraient être indépendants de la volonté de Xstrata ou imprévisibles. Les énoncés prospectifs ne sont pas garants du rendement futur. Dans l'avenir, les résultats d'exploitation, la situation financière, la situation de trésorerie et la politique de dividende réels du groupe Xstrata et du groupe issu du regroupement ainsi que l'évolution des secteurs dans lesquels ces derniers exercent leurs activités pourraient être sensiblement différents de ceux sous-entendus dans les énoncés prospectifs contenus dans le présent communiqué. En outre, les faits nouveaux réels relatifs à l'acquisition de Falconbridge et la réalisation prévue, et le moment de la réalisation, de l'acquisition de Falconbridge pourraient être sensiblement différents de ceux prévus dans les énoncés prospectifs en raison de certains facteurs, notamment le risque que les actionnaires de Xstrata ne votent pas en faveur de la résolution devant être proposée à l'assemblée générale extraordinaire qui a été convoquée pour examiner l'acquisition de Falconbridge, le risque que le groupe Xstrata ne puisse, jamais ou à un moment opportun, obtenir l'approbation requise aux termes de la Loi sur Investissement Canada, le risque que les autres conditions de l'acquisition de Falconbridge ne soient pas remplies ou ne le soient pas dans les délais impartis, le risque que (et les risques associés au fait que) le groupe Xstrata ne puisse pas, aux termes de l'offre de Xstrata, acquérir la totalité des actions de Falconbridge dont il n'est pas déjà propriétaire, le risque que le groupe Xstrata ne tire pas les avantages prévus, et ne réalise pas les autres synergies et/ou économies prévues notamment sur le plan de l'exploitation, à la suite de l'acquisition de Falconbridge, de l'acquisition, par le groupe Xstrata, d'une participation d'un tiers dans Cerrejón, qui a été réalisée le 12 mai 2006 (l'« acquisition de Cerrejón »), et/ou de l'acquisition de Tintaya, et le risque que le groupe Xstrata engage des coûts imprévus et/ou connaisse des retards ou des difficultés dans le cadre de l'intégration du groupe issu du regroupement. De plus, même si les résultats d'exploitation, la situation financière, la situation de trésorerie et la politique de dividende du groupe Xstrata et du groupe issu du regroupement (selon le cas) et l'évolution des secteurs dans lesquels ceux-ci exercent leurs activités sont conformes aux énoncés prospectifs contenus dans le présent communiqué, ces résultats ou cette évolution ne seront pas nécessairement indicatifs des résultats ou de l'évolution futurs. Des facteurs importants pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent sensiblement de ceux prévus dans les énoncés prospectifs, notamment la conjoncture économique générale, la volatilité des prix des matières premières, les tendances sectorielles, la concurrence, les modifications apportées à la réglementation gouvernementale ou autre, notamment en matière d'environnement, de santé et de sécurité ainsi que de fiscalité, les

relations de travail et les arrêts de travail, l'évolution de la stabilité politique et économique, les fluctuations des taux de change (notamment les taux de change entre l'euro et le dollar américain, entre la livre sterling et le dollar américain, entre le dollar australien et le dollar américain, entre le dollar canadien et le dollar américain, entre le rand sud-africain et le dollar américain, entre le peso colombien et le dollar américain et entre le sol péruvien et le dollar américain), la capacité du groupe Xstrata à intégrer les nouvelles entreprises (notamment le groupe Falconbridge, sa participation dans Cerrejón et Tintaya) et à récupérer ses réserves ou à mettre en valeur de nouvelles réserves, et les modifications apportées à la stratégie commerciale ou aux plans d'expansion.

Sauf en conformité avec ses obligations légales et réglementaires (notamment aux termes des règles de la Financial Services Authority du Royaume-Uni établissant les exigences d'inscription (les « règles d'inscription »), les exigences d'information et les exigences relatives aux prospectus), la société se dégage de toute obligation de mettre à jour ou de modifier publiquement les énoncés prospectifs pour tenir compte, notamment, de nouveaux renseignements ou de nouvelles circonstances.

Dans le présent communiqué, aucun énoncé ne constitue une prévision du bénéfice ni ne doit être interprété comme signifiant que le bénéfice par action ordinaire de Xstrata pour l'exercice en cours ou pour tout exercice ultérieur sera nécessairement égal ou supérieur au bénéfice par action ordinaire de Xstrata historique publié.

Pour l'application des règles d'inscription et conformément à celles-ci, Xstrata confirme, sous réserve de ce qui est indiqué dans le présent communiqué, dans la circulaire à l'intention des actionnaires de Xstrata datée du 30 mai 2006 et/ou dans le communiqué publié par Xstrata le 11 juillet 2006 relativement à l'acquisition de Falconbridge et/ou dans le communiqué publié par Xstrata le 19 juillet 2006 relativement à l'acquisition de Falconbridge et/ou dans la circulaire à l'intention des actionnaires de Xstrata datée du 20 juillet 2006 et/ou de ce que Xstrata a par ailleurs communiqué par l'intermédiaire d'un service d'information réglementaire approuvé par la Financial Services Authority du Royaume-Uni et, quant au groupe Falconbridge, dans la mesure où Xstrata est au fait de l'information publique, qu'il ne s'est produit aucun changement important touchant une question exposée dans le communiqué publié par Xstrata le 17 mai 2006 relativement à l'acquisition de Falconbridge (le « communiqué du 17 mai 2006 ») et qu'il ne s'est présentée aucune autre question importante qui aurait dû être mentionnée dans le communiqué du 17 mai 2006 si elle s'était présentée au moment de l'établissement du communiqué du 17 mai 2006.