



COMMUNIQUÉ

XSTRATA ANNONCE DE NOUVELLES NOMINATIONS À LA HAUTE DIRECTION ET ASSUME LE PLEIN CONTRÔLE DE DIRECTION DE FALCONBRIDGE

Zug, le 21 août 2006

Xstrata a assumé aujourd'hui le plein contrôle de direction de Falconbridge Limitée, créant ainsi un vaste groupe minier qui occupe les cinq premières positions de l'industrie sur les marchés du cuivre, des charbons thermique et métallurgique, du ferrochrome, du zinc, du nickel et du vanadium, et détient une entreprise d'aluminium de plus petite envergure mais rentable, des installations de recyclage, une présence considérable dans les secteurs de or, du plomb et de l'argent, ainsi qu'une série de technologies mondiales, dont un bon nombre sont des chefs de file de l'industrie. Les exploitations et les projets accrus de Xstrata sont répartis dans 18 pays : l'Argentine, l'Australie, le Brésil, le Canada, le Chili, la Colombie, la République dominicaine, l'Allemagne, la Jamaïque, la Nouvelle-Calédonie, la Norvège, la Papouasie-Nouvelle-Guinée, le Pérou, l'Afrique du Sud, l'Espagne, la Tanzanie, les États-Unis et le Royaume-Uni.

Ian Pearce, auparavant chef de l'exploitation de Falconbridge Limitée, a été nommé chef de la direction de Xstrata Nickel, qui a son siège à Toronto. À ce titre, il est responsable des exploitations et des projets de nickel du Groupe Xstrata dans le monde entier.

Bill Brooks, auparavant président, Aluminium, à Falconbridge, a été nommé chef de la direction de Xstrata Aluminium. Il est responsable à ce titre des exploitations d'aluminium de Noranda Aluminum, situées à Franklin, au Tennessee. Les deux chefs de la direction seront invités à se joindre au comité exécutif de Xstrata, et relèveront directement du chef de la direction de Xstrata, Mick Davis.

Les exploitations de cuivre et de zinc de même que les projets de croissance d'envergure mondiale de Falconbridge seront intégrés à Xstrata Cuivre et Xstrata Zinc, dirigées respectivement par Charlie Sartain, chef de la direction de Xstrata Cuivre, et Santiago Zaldumbide, chef de la direction de Xstrata Zinc. Des bureaux régionaux pour les exploitations canadiennes du cuivre et du zinc seront établis à Toronto.

Robert Sippel, auparavant président, Zinc, à Falconbridge, a été nommé chef de l'exploitation, Xstrata Zinc Canada, sous la direction de Santiago Zaldumbide. À ce titre, il sera responsable de toutes les exploitations et tous les projets de zinc canadiens.

Aaron Regent, ancien président de Falconbridge, quitte la Société aujourd'hui même, et Joe Laezza, ancien président des exploitations de nickel de Falconbridge, prend sa retraite.

D'autres nominations de hauts dirigeants sont prévues et seront confirmées dans un avenir rapproché au fur et à mesure que l'intégration se poursuit.

Mick Davis, chef de la direction de Xstrata, a déclaré :

« Je suis enchanté qu'Ian, Bill et Bob aient accepté de se joindre à Xstrata à titre de dirigeants. Ils possèdent tous une vaste expérience et une bonne connaissance des anciennes exploitations de Falconbridge et de leurs marchés respectifs, et nous nous réjouissons de la contribution que chacun d'entre eux saura apporter au Groupe Xstrata élargi.

« Ian assume l'importante tâche de croissance des activités de Xstrata dans le secteur du nickel, en vue de transformer la solide base acquise de Falconbridge en un chef de file mondiale de l'industrie du nickel. Ian et la nouvelle équipe de gestion de Xstrata Nickel devront aussi se pencher sans tarder sur un point des plus importants, soit la création d'une coentreprise à Sudbury avec l'éventuel propriétaire d'Inco afin de réaliser les synergies d'exploitation qui existent depuis longtemps dans cette importante région minière.

« Ces nominations soulignent notre intention d'intégrer dans la nouvelle Xstrata élargie les compétences et l'expérience de l'ancien personnel de Falconbridge, que nous avons toujours tenu en haute estime. Nos équipes d'intégration ont fait d'excellents progrès en vue de réaliser le regroupement de nos deux entreprises. Nous continuons à travailler en étroite collaboration avec nos homologues de Falconbridge afin d'assurer une transition harmonieuse, en perturbant le moins possible le rendement opérationnel et en faisant preuve de respect et de tact à l'égard de tout employé de Falconbridge qui pourrait être touché par les changements que nous apportons.

« Xstrata émerge de l'acquisition de Falconbridge sous forme de nouvelle société minière diversifiée d'envergure exceptionnelle, la cinquième en importance au monde, dotée d'un remarquable portefeuille d'exploitations rentables, de projets de croissance prometteurs et de la souplesse financière lui permettant de réaliser le potentiel du Groupe de créer davantage de valeur pour toutes les parties prenantes, anciennes et nouvelles. »

L'offre de Xstrata de 62,50 \$ CA en espèces pour chaque action ordinaire prend fin à minuit heure de Vancouver le vendredi 25 août 2006. Les actionnaires de Falconbridge qui ont des questions ou des demandes de copie de documents sont priés de téléphoner à Kingsdale Shareholder Services Inc. au 1-866-639-7993. Les banques et les courtiers devraient composer le 416-867-2272. Pour plus de renseignements, veuillez consulter le site www.xstrata.com/falconbridge.

Fin

Personnes-ressources de Xstrata

Claire Divver

Téléphone +44 20 7968 2871
Tél. cell. +44 7785 964 340
Courriel cdivver@xstrata.com

Michael Oke

Aura Financial
Téléphone +44 20 7321 0033
Tél. cell. +44 7834 368 299
Courriel michael@aura-financial.com

Deutsche Bank AG, JPMorgan Cazenove Limited et Valeurs Mobilières TD Inc. agissent exclusivement pour le compte de Xstrata plc (« Xstrata » ou la « société ») dans le cadre de l'acquisition de Falconbridge (l'« acquisition de Falconbridge ») et seront redevables envers nulle autre que Xstrata à l'égard des protections accordées à ses clients ou des conseils fournis relativement à l'acquisition de Falconbridge et/ou à toute autre question dont il est fait état dans le présent communiqué.

L'offre à l'égard de Falconbridge dont il est question dans les présentes (telle qu'elle peut être modifiée en conformité avec la législation applicable, l'« offre ») est faite par Xstrata Canada Inc. (l'« initiateur »), filiale indirecte en propriété exclusive de la société.

Le présent communiqué ne constitue pas une offre ou une invitation visant à acquérir, notamment par voie d'achat ou de souscription, à aliéner, notamment par voie de vente, ou à émettre des valeurs mobilières ni la sollicitation d'une offre d'aliéner, notamment par voie de vente, d'émettre ou d'acquérir, notamment par voie d'achat ou de souscription, des valeurs mobilières, ni ne fait partie d'une telle offre, invitation ou sollicitation. L'offre est faite exclusivement au moyen de l'offre et la note d'information déposées le 18 mai 2006, dans leur version modifiée et complétée par l'avis de prolongation daté du 7 juillet 2006, l'avis de modification daté du 11 juillet 2006, l'avis de modification daté du 21 juillet 2006 et l'avis de prolongation daté du 15 août 2006, déposés auprès des autorités en valeurs mobilières provinciales du Canada et fédérales des États-Unis, et sous réserve de celles-ci.

Dans certains territoires, la publication ou la diffusion du présent communiqué pourrait être assujettie à des restrictions prescrites par la loi; par conséquent, les personnes de tels territoires par l'intermédiaire desquelles le présent communiqué est publié ou diffusé doivent s'informer au sujet de ces restrictions et s'y conformer.

Dans le présent communiqué, à moins que le contexte ne commande une autre interprétation, le terme « acquisition de Falconbridge » suppose qu'il s'agit d'une acquisition aux termes de l'offre visant la totalité des actions de Falconbridge en circulation dont le groupe Xstrata n'est pas déjà propriétaire. La réalisation de l'acquisition de Falconbridge est assujettie à un certain nombre de conditions.

Dans le présent communiqué, aucun énoncé ne constitue une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres aux États-Unis ou dans un autre territoire. Les titres de Xstrata mentionnés dans les présentes n'ont pas été et ne seront pas inscrits aux termes de la loi américaine intitulée *Securities Act of 1933*, dans sa version modifiée (la « Loi de 1933 »), et ces titres ne peuvent être offerts ni vendus aux États-Unis à moins d'être inscrits aux termes de la Loi de 1933 ou de faire l'objet d'une dispense des exigences d'inscription de la Loi de 1933.

Le présent communiqué contient des énoncés qui sont ou qui pourraient être réputés constituer des « énoncés prospectifs ». De par leur nature, les énoncés prospectifs comportent des risques et des incertitudes en raison du fait qu'ils ont trait à des événements et qu'ils sont tributaires de circonstances qui pourraient se matérialiser ou non dans l'avenir et qui pourraient être indépendants de la volonté de Xstrata ou imprévisibles. Les énoncés prospectifs ne sont pas garants du rendement futur. Dans l'avenir, les résultats d'exploitation, la situation financière, la situation de trésorerie et la politique de dividende réels du groupe Xstrata ainsi que l'évolution des secteurs dans lesquels ce dernier exerce ses activités pourraient être sensiblement différents de ceux sous-entendus dans les énoncés prospectifs contenus dans le présent communiqué. En outre, les faits nouveaux réels relatifs à l'acquisition de Falconbridge et la réalisation prévue, et le moment de la réalisation, de l'acquisition de Falconbridge pourraient être sensiblement différents de ceux prévus dans les énoncés prospectifs en raison de certains facteurs, notamment le risque que le groupe Xstrata ne tire pas les avantages prévus, et ne réalise pas les autres synergies et/ou économies prévues notamment sur le plan de l'exploitation, à la suite de l'acquisition de Falconbridge, de l'acquisition, par le groupe Xstrata, d'une participation d'un tiers dans

Cerrejón, qui a été réalisée le 12 mai 2006, et/ou de l'acquisition, par le groupe Xstrata, de BHP Billiton Tintaya S.A. (« Tintaya »), qui a été réalisée le 21 juin 2006, et le risque que le groupe Xstrata engage des coûts imprévus et/ou connaisse des retards ou des difficultés dans le cadre de l'intégration du groupe Xstrata issu du regroupement. De plus, même si les résultats d'exploitation, la situation financière, la situation de trésorerie et la politique de dividende du groupe Xstrata et l'évolution des secteurs dans lesquels ce dernier exerce ses activités sont conformes aux énoncés prospectifs contenus dans le présent communiqué, ces résultats ou cette évolution ne seront pas nécessairement indicatifs des résultats ou de l'évolution futurs. Des facteurs importants pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent sensiblement de ceux prévus dans les énoncés prospectifs, notamment la conjoncture économique générale, la volatilité des prix des matières premières, les tendances sectorielles, la concurrence, les modifications apportées à la réglementation gouvernementale ou autre, notamment en matière d'environnement, de santé et de sécurité ainsi que de fiscalité, les relations de travail et les arrêts de travail, l'évolution de la stabilité politique et économique, les fluctuations des taux de change (notamment les taux de change entre l'euro et le dollar américain, entre la livre sterling et le dollar américain, entre le dollar australien et le dollar américain, entre le dollar canadien et le dollar américain, entre le rand sud-africain et le dollar américain, entre le peso colombien et le dollar américain, entre le sol péruvien et le dollar américain, entre le peso chilien et le dollar américain et entre la couronne norvégienne et le dollar américain), la capacité du groupe Xstrata à intégrer les nouvelles entreprises (notamment le groupe Falconbridge, sa participation dans Cerrejón et Tintaya) et à récupérer ses réserves ou à mettre en valeur de nouvelles réserves, et les modifications apportées à la stratégie commerciale ou aux plans d'expansion.

Sauf en conformité avec ses obligations légales et réglementaires (notamment aux termes des règles de la Financial Services Authority du Royaume-Uni établissant les exigences d'inscription (les « règles d'inscription »), les exigences d'information et les exigences relatives aux prospectus), la société se dégage de toute obligation de mettre à jour ou de modifier publiquement les énoncés prospectifs pour tenir compte, notamment, de nouveaux renseignements ou de nouvelles circonstances.

Dans le présent communiqué, aucun énoncé ne constitue une prévision du bénéfice ni ne doit être interprété comme signifiant que le bénéfice par action ordinaire de Xstrata pour l'exercice en cours ou pour tout exercice ultérieur sera nécessairement égal ou supérieur au bénéfice par action ordinaire de Xstrata historique publié.

Ni le contenu du site Web de la société (ou de tout autre site Web) ni le contenu de quelque site Web accessible par hyperlien à partir du site Web de la société (ou de tout autre site Web) n'est intégré au présent communiqué ou n'en fait partie.

Faits récents concernant l'offre de Xstrata à l'égard de Falconbridge

Le 17 août 2006, Falconbridge a annoncé que, à la suite de l'acquisition par Xstrata plc de 257 700 100 actions ordinaires de Falconbridge (les « actions ordinaires ») (Xstrata devenant ainsi propriétaire de 92,1 % des actions ordinaires après dilution), tous les membres du conseil d'administration avaient démissionné à la demande de Xstrata, à l'exception de M. James Wallace, qui a accepté de demeurer membre du conseil par intérim de Falconbridge. Les membres du conseil de Falconbridge ont été remplacés par les représentants de Xstrata, soit MM. Benny Levene, Thras Moraitis, William Ainley, Douglas Knight et James Wallace. M. Ainley assure la présidence du conseil d'administration de Falconbridge. En outre, la société a annoncé le départ de M. Derek Pannell, ancien chef de la direction de Falconbridge, et de M. Steve Douglas, ancien chef des finances de Falconbridge.

Pour l'application des règles d'inscription et conformément à celles-ci, Xstrata confirme, sous réserve de ce qui est indiqué dans le présent communiqué, dans la circulaire à l'intention des actionnaires de Xstrata datée du 30 mai 2006 et/ou dans les communiqués publiés par Xstrata les 11, 19, 20, 25, 27 et 28 juillet 2006 et les 14 et 15 août 2006 relativement à l'acquisition de Falconbridge et/ou dans la circulaire à l'intention des actionnaires de Xstrata datée du 20 juillet 2006 et/ou de ce que Xstrata a par ailleurs communiqué par l'intermédiaire d'un service d'information réglementaire approuvé par la Financial Services Authority du Royaume-Uni, qu'il ne s'est produit aucun changement important touchant une question exposée dans le communiqué publié par Xstrata le 17 mai 2006 relativement à l'acquisition de Falconbridge (le « communiqué du 17 mai 2006 ») et qu'il ne s'est présentée aucune autre question importante qui aurait dû être mentionnée dans le communiqué du 17 mai 2006 si elle s'était présentée au moment de l'établissement du communiqué du 17 mai 2006.